

kommunal ♦ gemeinsam ♦ unterwegs
Digital-Lotsen-Sachsen und Landkreise
Basis-Workshop für Multiplikatoren
Die eigene Digitale Agenda

Diese Maßnahme wird mitfinanziert durch Steuermittel
auf Grundlage des vom Sächsischen Landtag beschlossenen Haushalts.

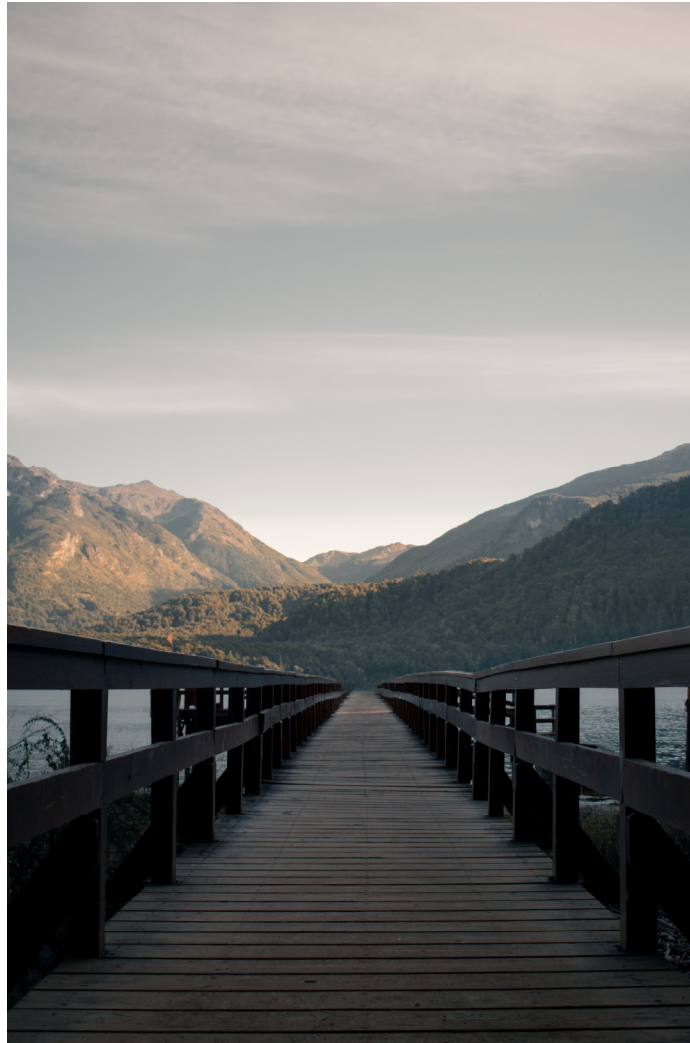


Die Digitale Agenda – Was und Warum?



- Was ist die Digitale Agenda?
- Warum brauche ich die?
- Welche Formen gibt es?
- Wie sieht unsere Vorlage für die Digital-Navigatoren aus?

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



Um an's Ziel zu kommen, braucht es eine Brücke. Eine geeignete Brücke, welche die Anforderungen erfüllt.

Photo by Gaspar Zaldo on Unsplash

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



Anwendungen
Hardware
Datenleitungen
Services

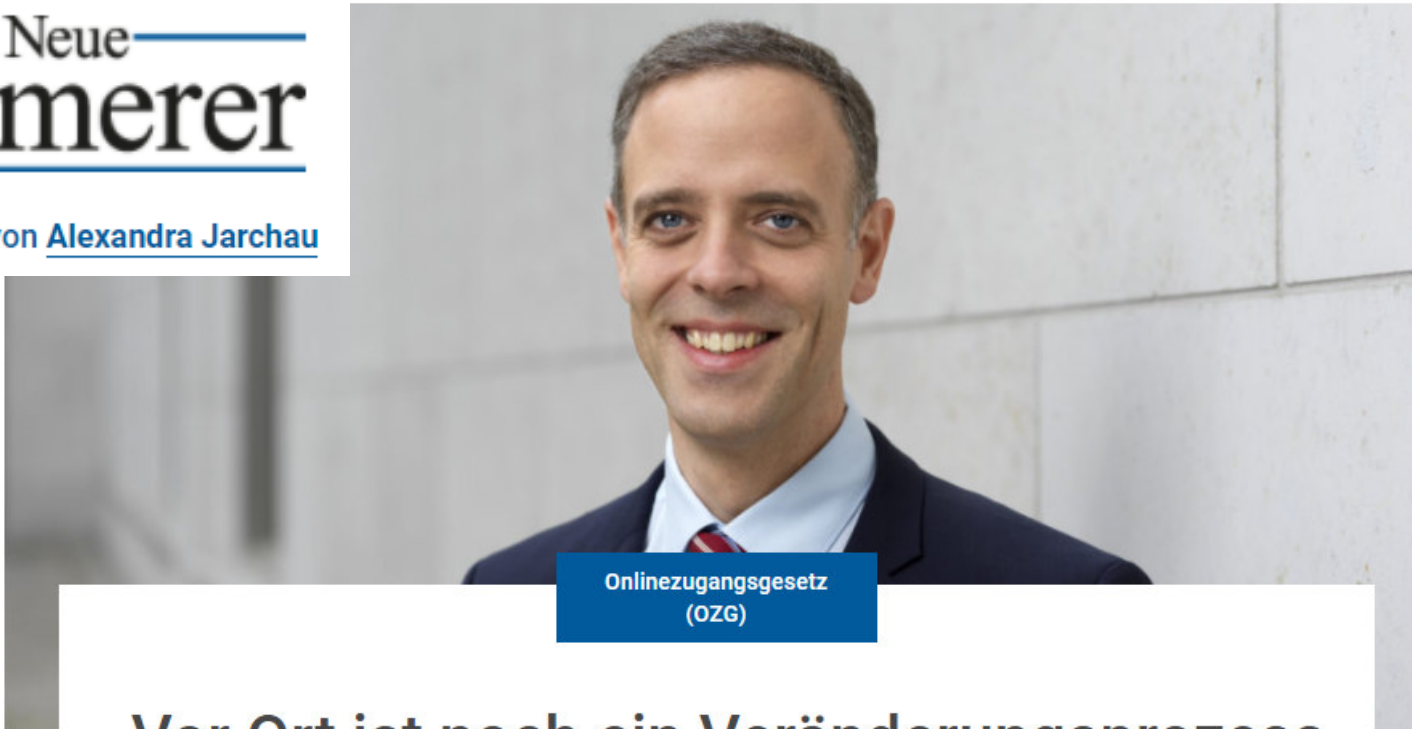


Photo by Gaspar Zaldo on Unsplash



Der Neue Kämmerer

26. Oktober 2021, von [Alexandra Jarchau](#)



Henning Schacht

**„Vor Ort ist noch ein Veränderungsprozess
notwendig“**

... „Ich würde mir wünschen, dass die Kommunen die Digitalisierung zur Chefsache machen und jeweils eine eigene digitale Agenda aufsetzen.“



Rechnungshöfe des
Bundes und der Länder

Mindestanforderungen der
Rechnungshöfe des Bundes
und der Länder zum Einsatz
der Informationstechnik

– Leitlinien und gemeinsame Maßstäbe für IT-Prüfungen –

(IT-Mindestanforderungen 2020)

Stand: August 2020

- Abschnitt 3.2 (ab Seite 8): Es soll eine IT-Strategie erstellt werden.

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



Die Digitale Agenda steht nicht allein.

Verwaltungsstrategie

The diagram features a large orange triangle on the left side. Two blue rectangular boxes are positioned on the right side of the triangle. The top box is labeled 'Verwaltungsstrategie' and the bottom box is labeled 'Digitale Agenda'. The bottom box is slightly offset to the right and bottom, creating a layered effect.

INSEK
Integriertes Stadt-
entwicklungskonzept

Digitale Agenda

Fokus auf den Einsatz
digitaler Technologien.



Eine Strategie ist ein „genauer Plan für ein Verhalten, der dazu dient ein [...] Ziel zu erreichen, und in dem man alle Faktoren von vornherein einzukalkulieren versucht“.

(Quelle: Wikipedia)



- Langfristiger Plan um dafür zu sorgen, dass das Unternehmen wettbewerbsfähig bleibt.
- Arbeitet heraus, wie dazu digitale Technologien in den Bereichen des Unternehmens effektiv eingesetzt werden können.
- Enthält neben der digitalen Vision auch Maßnahmen und Projekte, um diese zu erreichen. Beschreibt, die wie digitale Vision erreicht werden kann.
- Gemeinsame Lösung aller Unternehmensbereiche.



- Langfristiger Plan um dafür zu sorgen, dass das Unternehmen wettbewerbsfähig bleibt.

- Arbeitet heraus, wie dazu digitale Technologien in allen Bereichen des Unternehmens effektiv eingesetzt werden können.

Was heißt das übertragen auf eine öffentliche Verwaltung?

- Enthält neben der digitalen Vision konkrete Projekte, um diese zu erreichen. Beschreibt, die wie digitalisiert werden kann.

- Gemeinsame Lösung aller Unternehmensbereiche.



- Langfristiger Plan um dafür zu sorgen, dass das Unternehmen wettbewerbsfähig bleibt.
- Arbeitet heraus, wie dazu digitale Technologien in den Bereichen des Unternehmens effektiv eingesetzt werden können.
- Enthält neben der digitalen Vision auch Maßnahmen und Projekte, um diese zu erreichen. Beschreibt, die wie digitale Vision erreicht werden kann.
- Gemeinsame Lösung aller Unternehmensbereiche.



- Langfristiger Plan um dafür zu sorgen, dass das Unternehmen wettbewerbsfähig bleibt.
- Arbeitet heraus, wie dazu digitale Technologien in den Bereichen des Unternehmens effektiv eingesetzt werden können.
- Enthält neben der digitalen Vision auch Maßnahmen und Projekte, um diese zu erreichen. Beschreibt, die wie digitale Vision erreicht werden kann.
- Gemeinsame Lösung aller Unternehmen

Es braucht Ziele! Digitale Technologien sind Werkzeuge. Werkzeuge dienen einem Zweck. Es braucht immer die richtigen Werkzeuge!

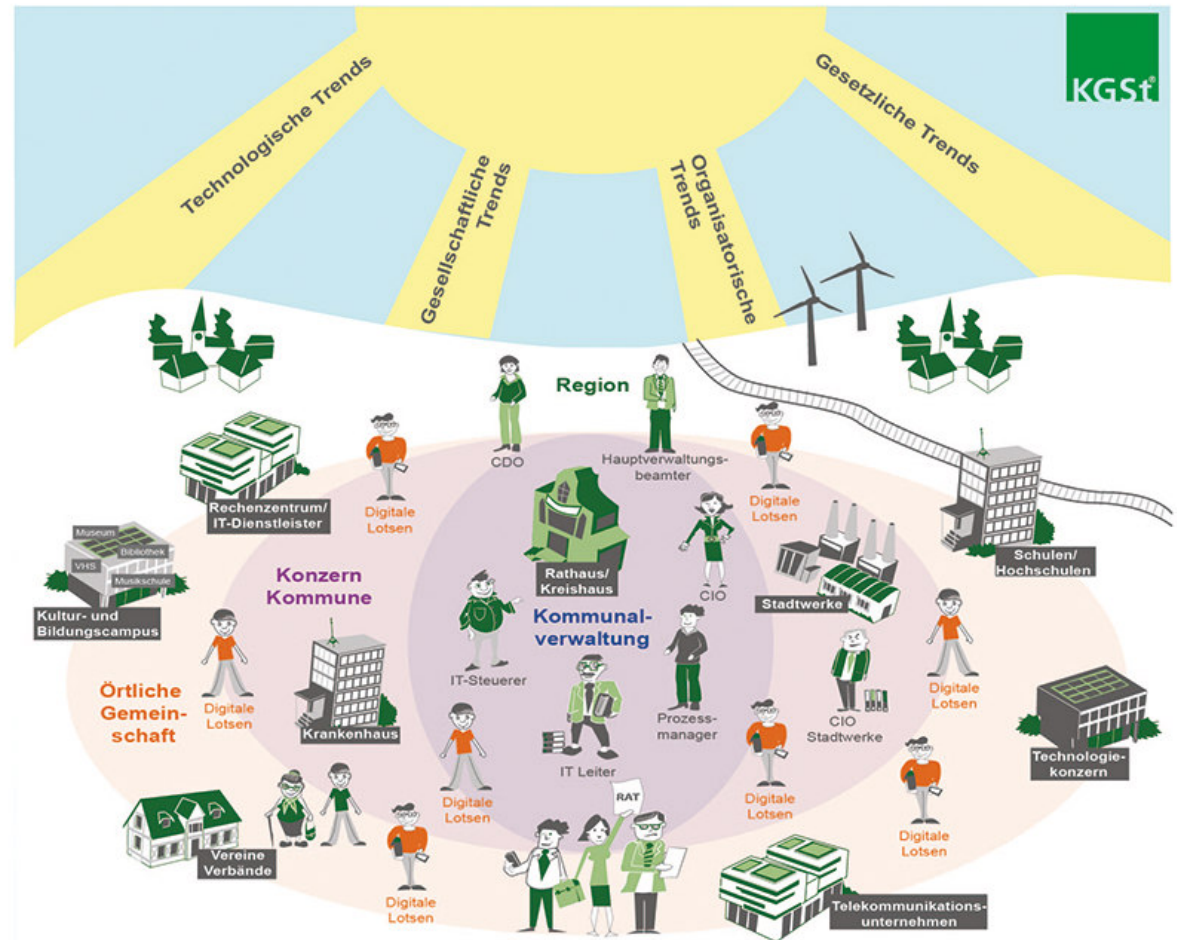


- Langfristiger Plan um dafür zu sorgen, dass das Unternehmen wettbewerbsfähig bleibt.
- Arbeitet heraus, wie dazu digitale Technologien in den Bereichen des Unternehmens effektiv eingesetzt werden können.
- Enthält neben der digitalen Vision auch konkrete Projekte, um diese zu erreichen. Beschreibt, die wie digitalisiert werden kann.
- **Gemeinsame Lösung** aller Unternehmen
Immer das „Big Picture“ im Auge haben! Übergreifend denken!

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



- Langfristiger Plan um dafür zu sorgen, dass die Digitalisierung in der Region erfolgreich umgesetzt werden kann.
- Arbeitet heraus, wie dazu digitale Technologien effektiv eingesetzt werden können.
- Enthält neben der digitalen Vision auch die Maßnahmen, die ergriffen werden müssen, um diese zu erreichen. Beschreibt, die wie digitale Technologien in der Region eingesetzt werden können.
- **Gemeinsame Lösung** aller Unternehmen und Organisationen in der Region.





- Langfristiger Plan um dafür zu sorgen, dass das Unternehmen wettbewerbsfähig bleibt.
- Arbeitet heraus, wie dazu digitale Technologien in den Bereichen des Unternehmens effektiv eingesetzt werden können.
- Enthält neben der digitalen Vision auch Maßnahmen und Projekte, um diese zu erreichen. Beschreibt, die wie digitale Vision erreicht werden kann.
- Gemeinsame Lösung aller Unternehmensbereiche.

Digitale Agenda = Digitale Strategie

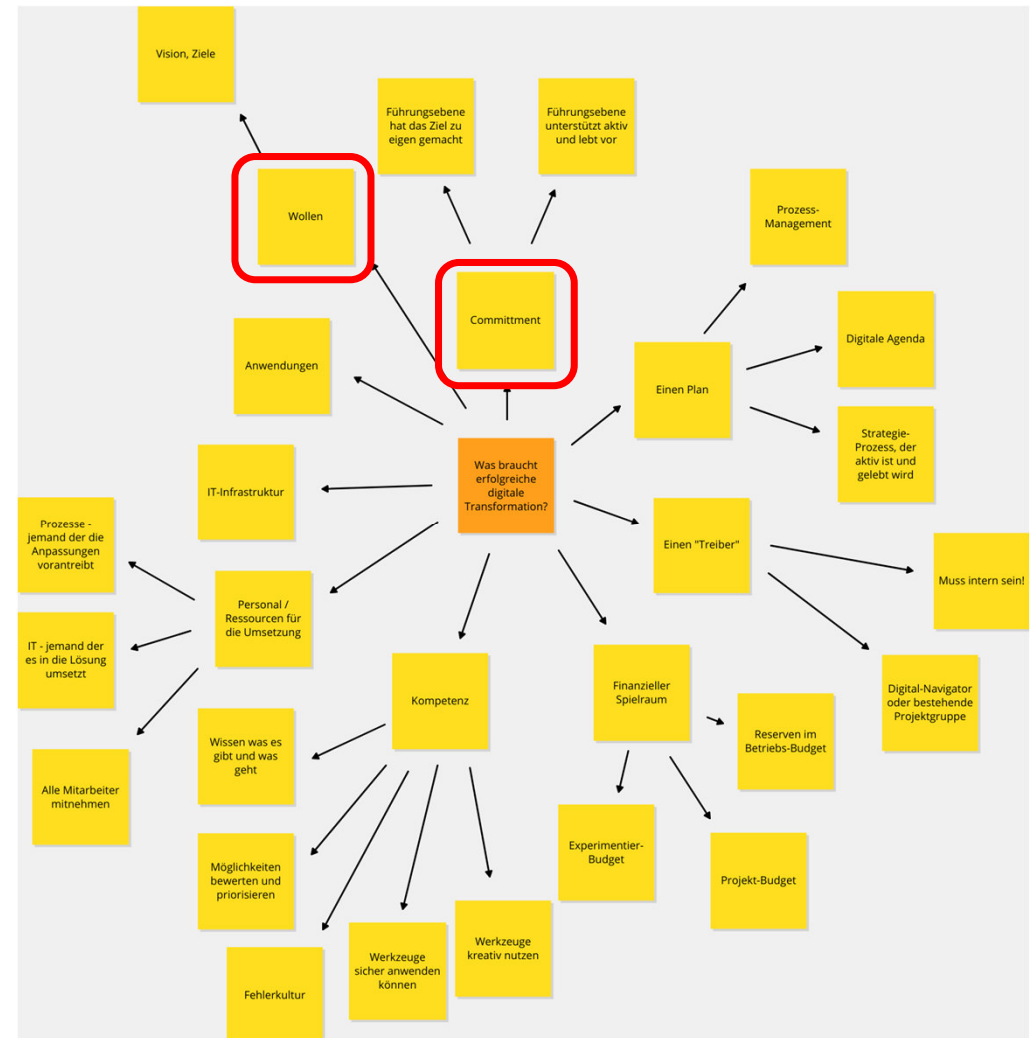


- Ein gemeinsames Verständnis vom Ziel und dem Weg dorthin.
- Ein gemeinsamer Plan, den alle mittragen.
- Ein gemeinsamer Plan, den alle kennen.
- Sicherstellen, dass der Einsatz von digitalen Technologien die Ziele der Verwaltung optimal unterstützt.
- Grundlage für die Haushaltsplanung.

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



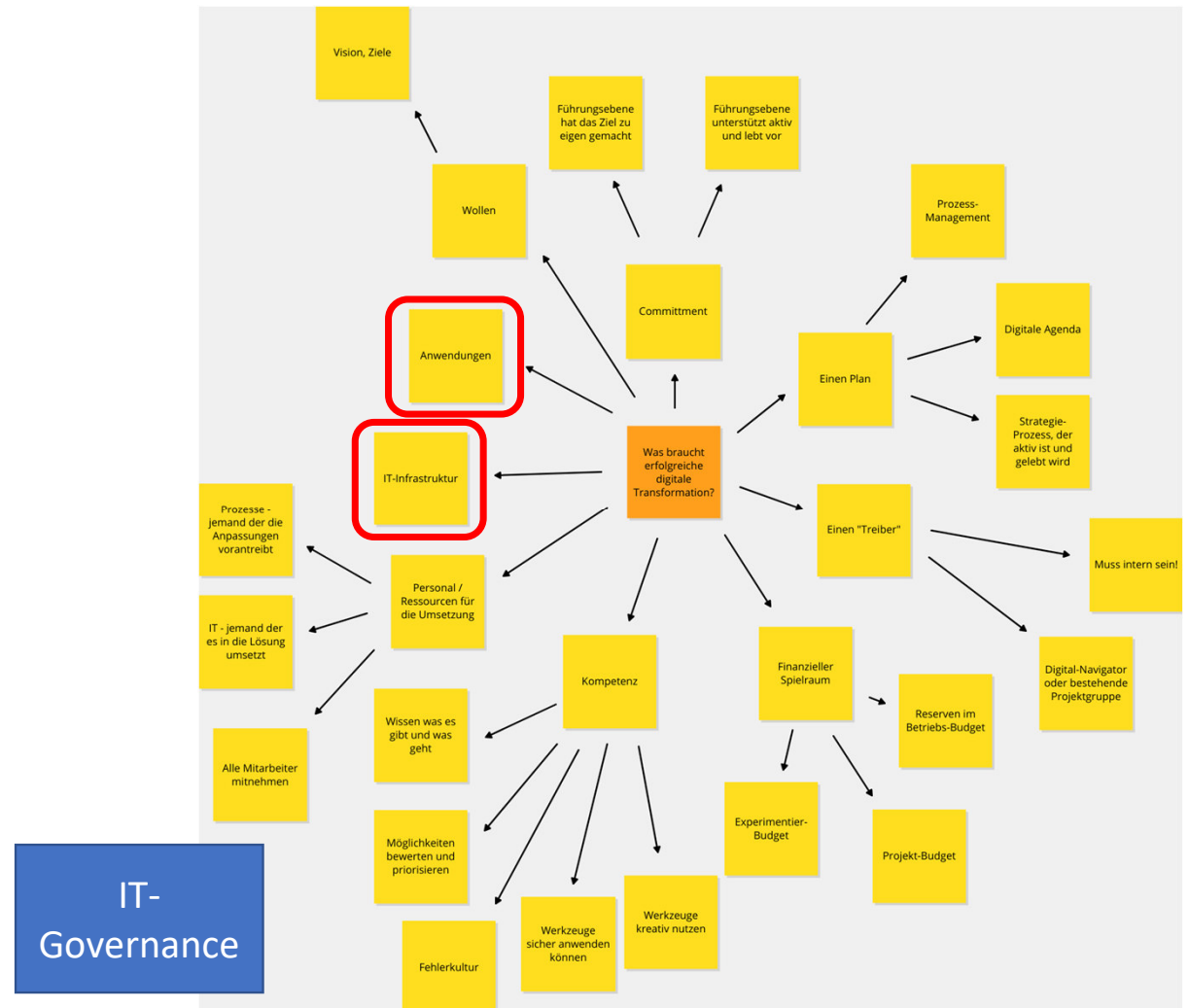
- Ein gemeinsames Verständnis vom Ziel und dem Weg dorthin.
- Ein gemeinsamer Plan, den alle mittragen.



Die Digitale Agenda – Was und Warum?



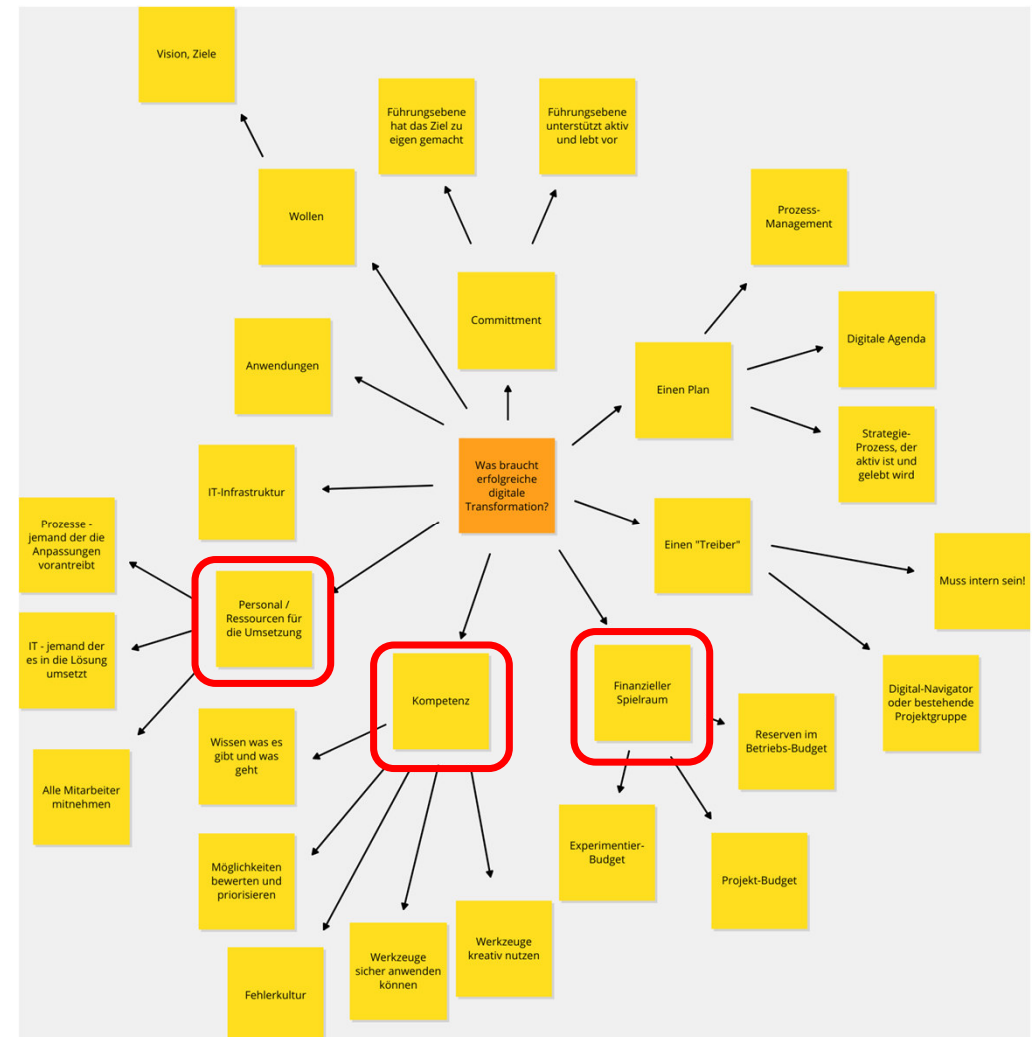
- Sicherstellen, dass der Einsatz von digitalen Technologien die Ziele der Verwaltung optimal unterstützt.



Die Digitale Agenda – Was und Warum?



- Grundlage für die Haushaltsplanung.





- Ein gemeinsames Verständnis vom Ziel und dem Weg dorthin

- Ein gemeinsamer Plan, den alle mittragen

- Ein gemeinsamer Plan, den alle kennen.

- Sicherstellen, dass der Einsatz von digitalen Technologien optimal unterstützt.

- Grundlage für die Haushaltsplanung.

Die Digitale Agenda ist immer individuell auf die jeweilige Verwaltung zugeschnitten, da jede Verwaltung „einzigartig“ ist.

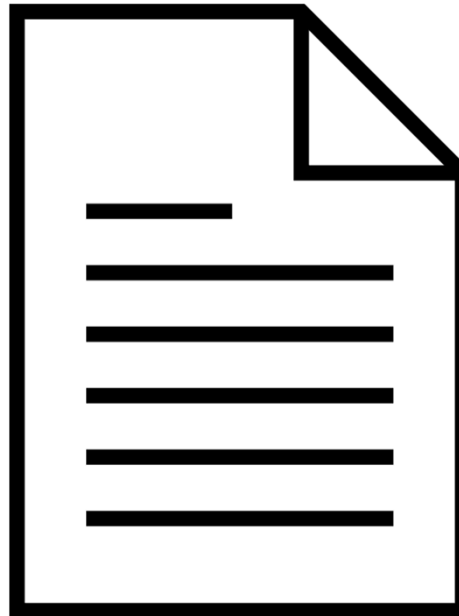
Trotz Schnittmengen: Jede Verwaltung muss für sich steuern und priorisieren, was wichtig ist, Probleme löst und als nächstes angegangen werden muss.

Verwaltung

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



Die „Gesamt“-Digitale Agenda deckt eigentlich viele Bereiche ab – verwaltungsintern und extern.



Verwaltung

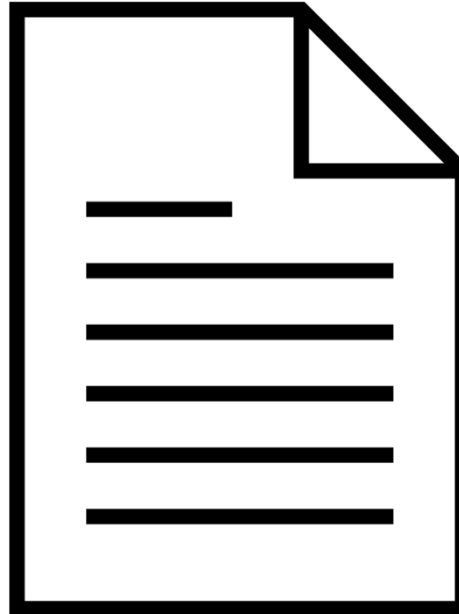
Digitale Agenda

Smart City / Smart Region

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



Wir fokussieren uns im Rahmen der Digital-Navigatoren erst einmal auf die Verwaltungsdigitalisierung!



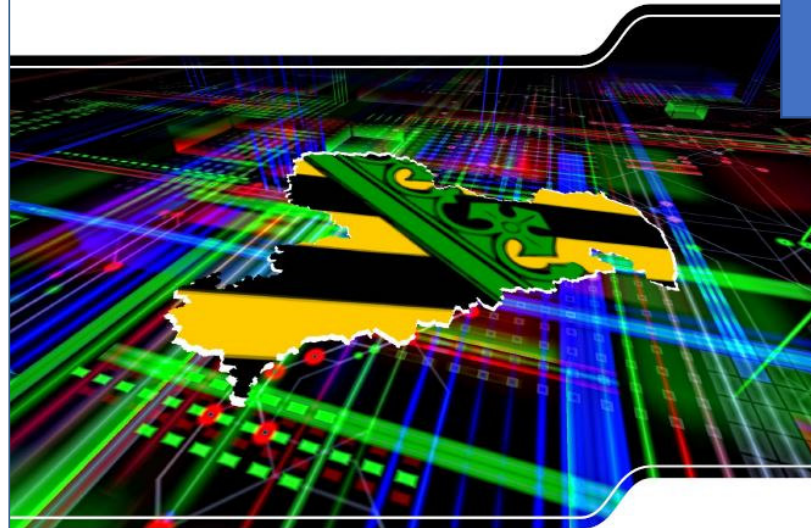
Verwaltung

Digitale Agenda

Smart City / Smart Region



Masterplan „Digitale Verwaltung Sachsen“ Überblick



Beispiel für eine Digitale Agenda –
Textform, umfangreich.



- „Niederschwelliger“ Ansatz.
- Praktisches und einfaches Werkzeug statt Prosa.
- Konzentration auf das wesentliche und nutzenstiftende.
- Individuell wie die sächsischen Städte und Gemeinden.

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



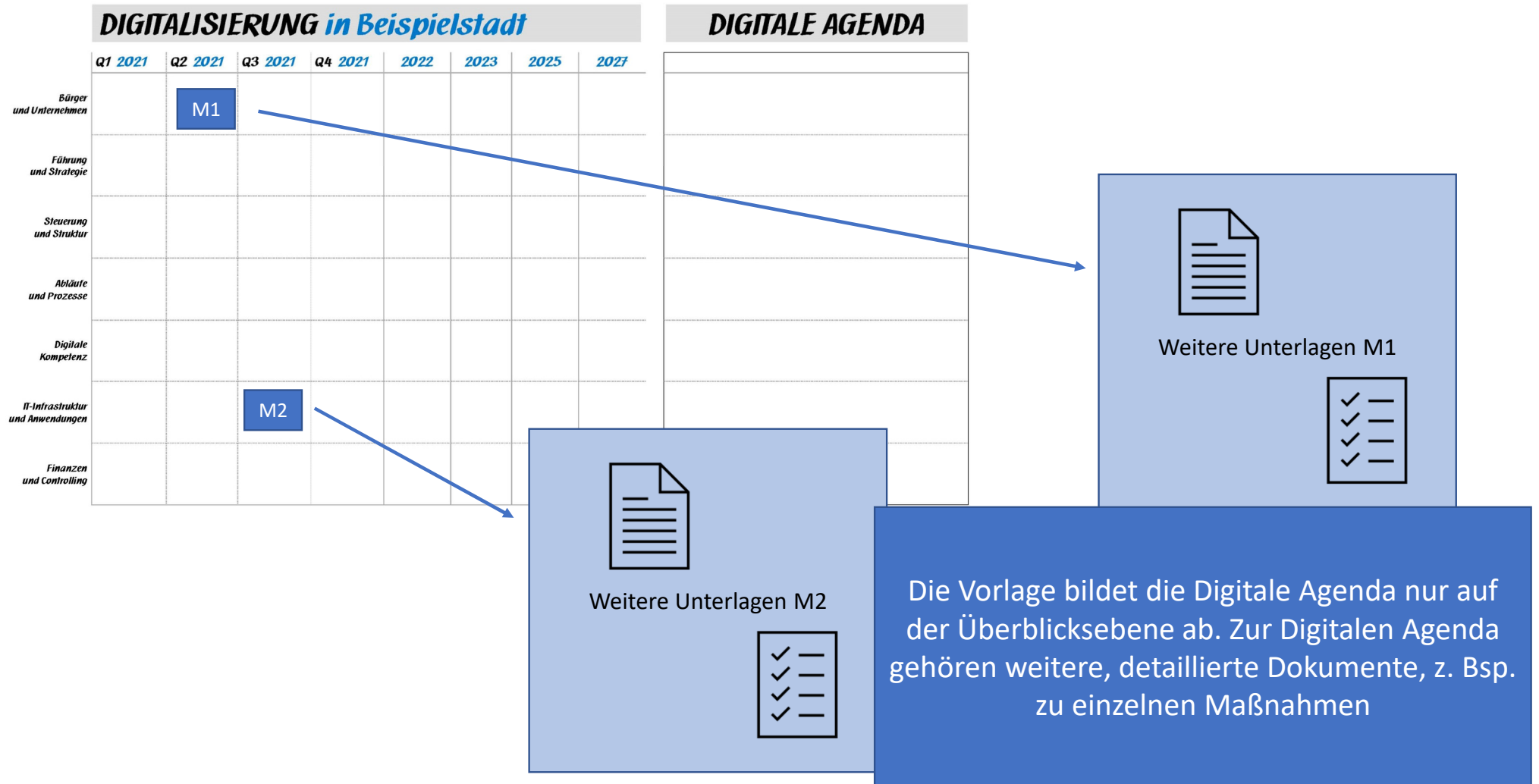
DIGITALISIERUNG *in Beispielstadt*

DIGITALE AGENDA

| | Q1 2021 | Q2 2021 | Q3 2021 | Q4 2021 | 2022 | 2023 | 2025 | 2027 |
|---|---------|---------|---------|---------|------|------|------|------|
| <i>Bürger und Unternehmen</i> | | | | | | | | |
| <i>Führung und Strategie</i> | | | | | | | | |
| <i>Steuerung und Struktur</i> | | | | | | | | |
| <i>Abläufe und Prozesse</i> | | | | | | | | |
| <i>Digitale Kompetenz</i> | | | | | | | | |
| <i>IT-Infrastruktur und Anwendungen</i> | | | | | | | | |
| <i>Finanzen und Controlling</i> | | | | | | | | |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



Die Digitale Agenda – Was und Warum?



DIGITALISIERUNG *in Beispielstadt*

DIGITALE AGENDA

| | Q1 2021 | Q2 2021 | Q3 2021 | Q4 2021 | 2022 | 2023 | 2025 | 2027 |
|---|---|---------|---------|---------|------|------|------|------|
| Bürger und Unternehmen | Alle Produkte, Dienstleistungen für Bürger:innen und Unternehmen. Auch Kommunikation. | | | | | | | |
| Führung und Strategie | | | | | | | | |
| Steuerung und Struktur | | | | | | | | |
| Abläufe und Prozesse | | | | | | | | |
| Digitale Kompetenz | | | | | | | | |
| IT-Infrastruktur und Anwendungen | | | | | | | | |
| Finanzen und Controlling | | | | | | | | |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



DIGITALISIERUNG *in Beispielstadt*

DIGITALE AGENDA

| | Q1 2021 | Q2 2021 | Q3 2021 | Q4 2021 | 2022 | 2023 | 2025 | 2027 |
|----------------------------------|--|---------|---------|---------|------|------|------|------|
| Bürger und Unternehmen | <div style="border: 2px solid blue; padding: 10px; text-align: center;"> Strategische Planungen mit Fokus Kundennutzen. Führungskultur, Führungsarbeit. „Unternehmens“kultur. Arbeitsweise. </div> | | | | | | | |
| Führung und Strategie | | | | | | | | |
| Steuerung und Struktur | | | | | | | | |
| Abläufe und Prozesse | | | | | | | | |
| Digitale Kompetenz | | | | | | | | |
| IT-Infrastruktur und Anwendungen | | | | | | | | |
| Finanzen und Controlling | | | | | | | | |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



DIGITALISIERUNG *in Beispielstadt*

DIGITALE AGENDA

| | Q1 2021 | Q2 2021 | Q3 2021 | Q4 2021 | 2022 | 2023 | 2025 | 2027 |
|----------------------------------|--|---------|---------|---------|------|------|------|------|
| Bürger und Unternehmen | | | | | | | | |
| Führung und Strategie | <p>Aktive Steuerung der Aufgaben und Tätigkeiten in der Verwaltung. Suche nach Verbesserung, lernende Organisation. Aufbau der Verwaltung in geeigneter Art und Weise.</p> | | | | | | | |
| Steuerung und Struktur | | | | | | | | |
| Abläufe und Prozesse | | | | | | | | |
| Digitale Kompetenz | | | | | | | | |
| IT-Infrastruktur und Anwendungen | | | | | | | | |
| Finanzen und Controlling | | | | | | | | |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



DIGITALISIERUNG *in Beispielstadt*

DIGITALE AGENDA

| | Q1 2021 | Q2 2021 | Q3 2021 | Q4 2021 | 2022 | 2023 | 2025 | 2027 | |
|----------------------------------|---|---------|---------|---------|------|------|------|------|--|
| Bürger und Unternehmen | | | | | | | | | |
| Führung und Strategie | | | | | | | | | |
| Steuerung und Struktur | | | | | | | | | |
| Abläufe und Prozesse | <p>Die Prozesse der Verwaltung und ihre Steuerung. Prozessmanagement. Arbeitsorganisation. Optimierung und Automatisierung.</p> | | | | | | | | |
| Digitale Kompetenz | | | | | | | | | |
| IT-Infrastruktur und Anwendungen | | | | | | | | | |
| Finanzen und Controlling | | | | | | | | | |

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



DIGITALISIERUNG *in Beispielstadt*

DIGITALE AGENDA

| | Q1 2021 | Q2 2021 | Q3 2021 | Q4 2021 | 2022 | 2023 | 2025 | 2027 | |
|----------------------------------|--|---------|---------|---------|------|------|------|------|--|
| Bürger und Unternehmen | | | | | | | | | |
| Führung und Strategie | | | | | | | | | |
| Steuerung und Struktur | | | | | | | | | |
| Abläufe und Prozesse | | | | | | | | | |
| Digitale Kompetenz | <p style="text-align: center;">Kenntnisse und Fähigkeiten der Mitarbeitenden, um die digitalen Technologien effektiv und effizient bei ihren Tätigkeiten einzusetzen. Arbeitswelt 4.0.</p> | | | | | | | | |
| IT-Infrastruktur und Anwendungen | | | | | | | | | |
| Finanzen und Controlling | | | | | | | | | |

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



DIGITALISIERUNG *in Beispielstadt*

DIGITALE AGENDA

| | Q1 2021 | Q2 2021 | Q3 2021 | Q4 2021 | 2022 | 2023 | 2025 | 2027 |
|---|--|---------|---------|---------|------|------|------|------|
| Bürger und Unternehmen | | | | | | | | |
| Führung und Strategie | | | | | | | | |
| Steuerung und Struktur | | | | | | | | |
| Abläufe und Prozesse | | | | | | | | |
| Digitale Kompetenz | | | | | | | | |
| IT-Infrastruktur und Anwendungen | <p>Die IT-Landschaft als Basis für digitale Prozesse. Fokus auf Hard- und Software. Stabilität, Performance, Sicherheit.</p> <p><i>(Hier finden sich die meisten Punkte aus den IT-Mindestanforderungen Rechnungshöfe)</i></p> | | | | | | | |
| Finanzen und Controlling | | | | | | | | |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



DIGITALISIERUNG *in Beispielstadt*

DIGITALE AGENDA

| | Q1 2021 | Q2 2021 | Q3 2021 | Q4 2021 | 2022 | 2023 | 2025 | 2027 | |
|---|---------|---------|---------|---------|------|------|------|------|--|
| <i>Bürger und Unternehmen</i> | | | | | | | | | |
| <i>Führung und Strategie</i> | | | | | | | | | |
| <i>Steuerung und Struktur</i> | | | | | | | | | |
| <i>Abläufe und Prozesse</i> | | | | | | | | | |
| <i>Digitale Kompetenz</i> | | | | | | | | | |
| <i>IT-Infrastruktur und Anwendungen</i> | | | | | | | | | |
| <i>Finanzen und Controlling</i> | | | | | | | | | |

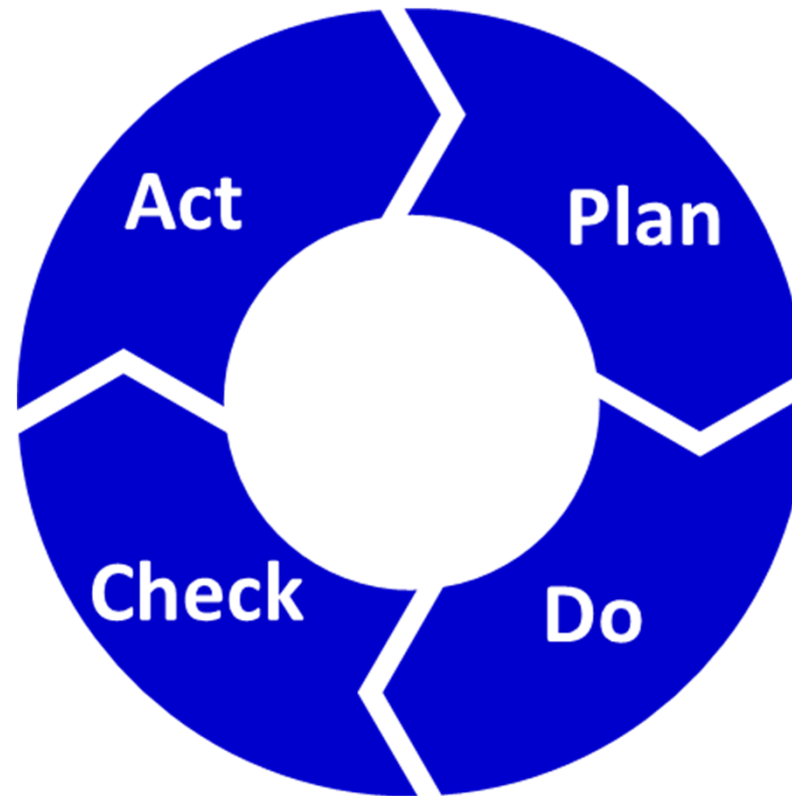
Ausreichende Untersetzung mit finanziellen Mitteln zur Umsetzung der Maßnahmen und Projekte.

Digitale Agenda – Der Prozess



Änderungsbedarf
ermitteln,
Überarbeitung
auslösen

Digitale Agenda
(fort)schreiben und in
Kraft setzen



Liegen wir auf Kurs?
(Zeit und Ziel)

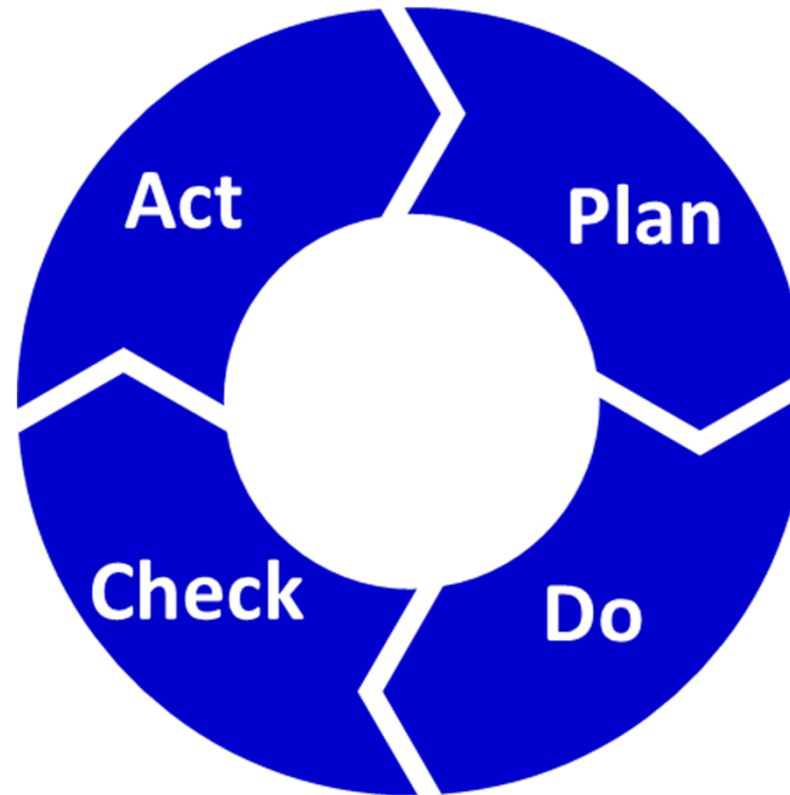
Maßnahmen umsetzen,
Projekte bearbeiten

Digitale Agenda – Der Prozess



Änderungsbedarf
ermitteln,
Überarbeitung
auslösen

Liegen wir auf Kurs?
(Zeit und Ziel)

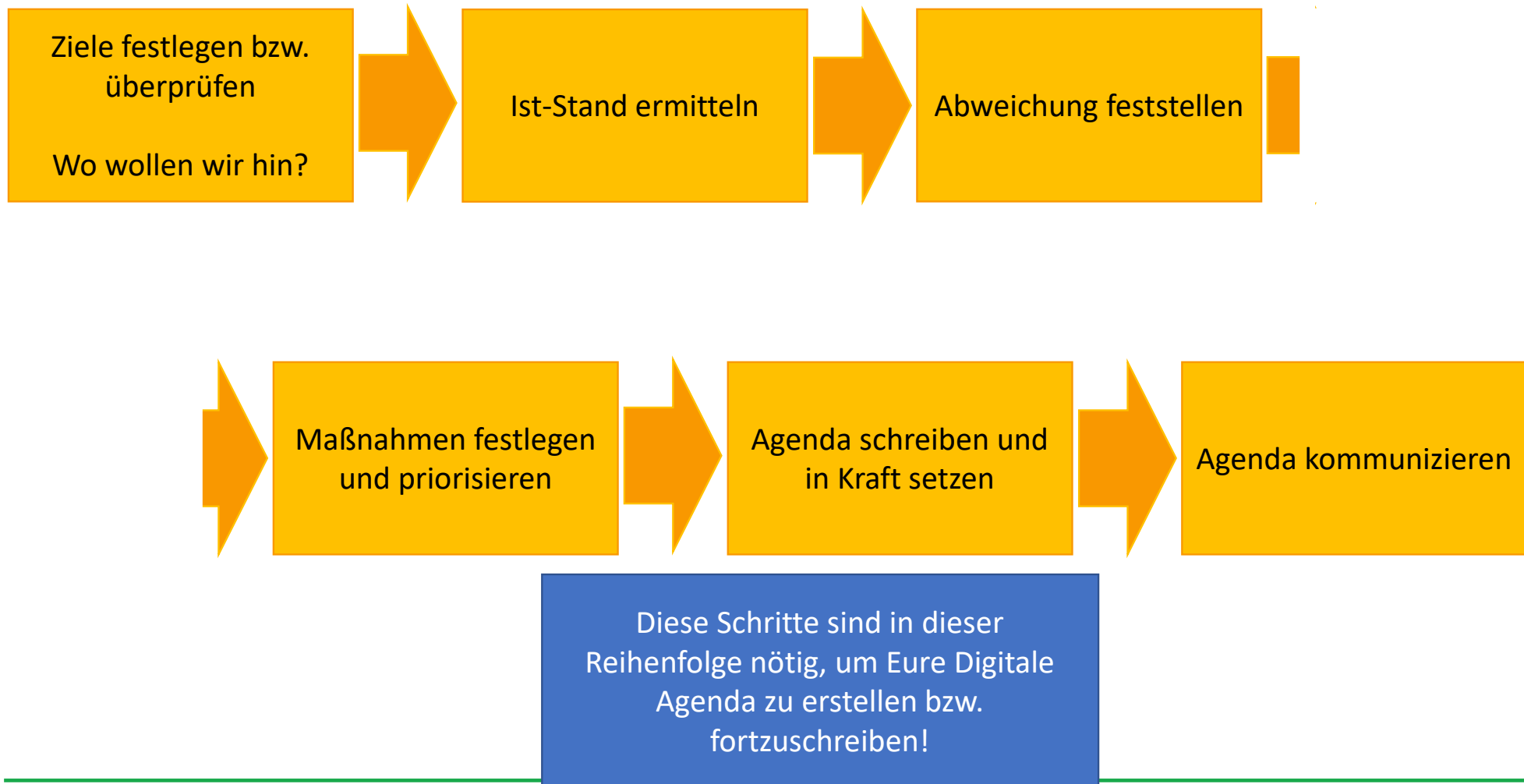


Digitale Agenda
(fort)schreiben und in
Kraft setzen

Hier starten wir jetzt. Und da kommen
wir bei jeder Aktualisierung wieder
vorbei.

Maßnahmen umsetzen,
Projekte bearbeiten

Digitale Agenda – Der Prozess

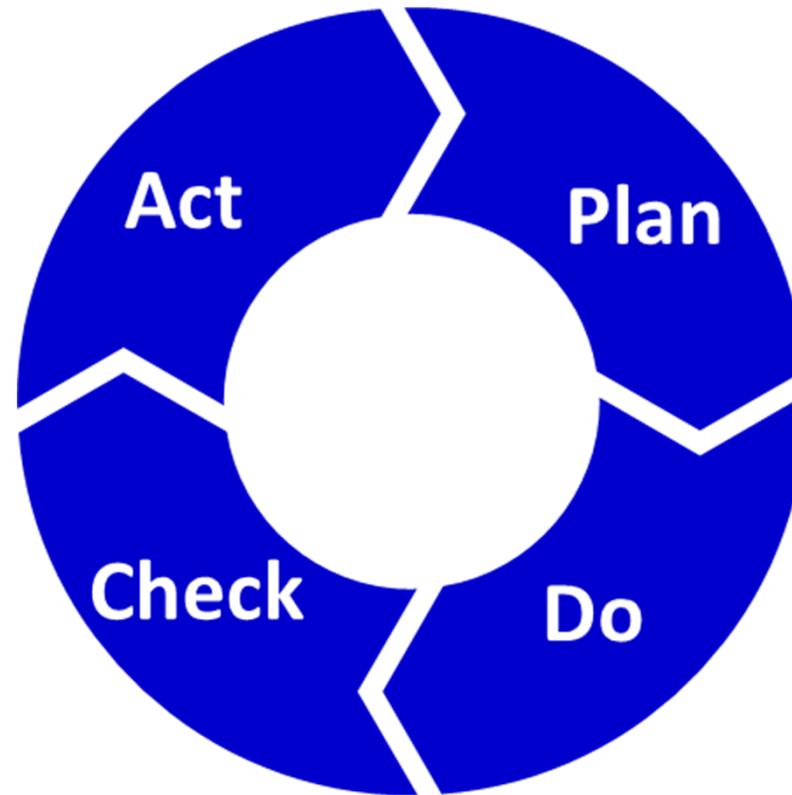


Digitale Agenda – Der Prozess



Änderungsbedarf
ermitteln,
Überarbeitung
auslösen

Digitale Agenda
(fort)schreiben und in
Kraft setzen



Liegen wir auf Kurs?
(Zeit und Ziel)

Maßnahmen umsetzen,
Projekte bearbeiten



- Schafft geeignete Mechanismen zur Überwachung der Fortschritte.
- Schafft geeignete Mechanismen zur Überwachung von Risiken und Abweichungen.
- Sorgt für Kommunikation, wenn Umstände eintreten durch welche die gesteckten Ziele nicht erreicht werden können!

Digitale Agenda - Blaupause



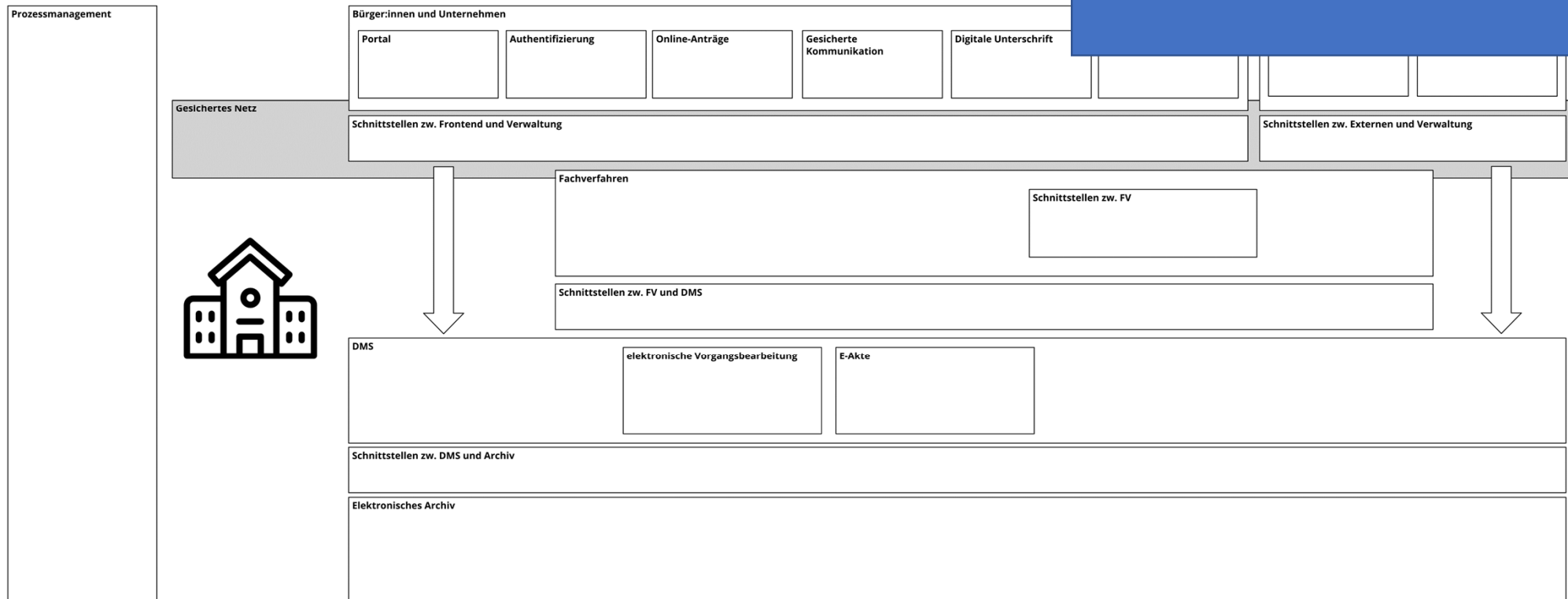
Die Digitale Verwaltung

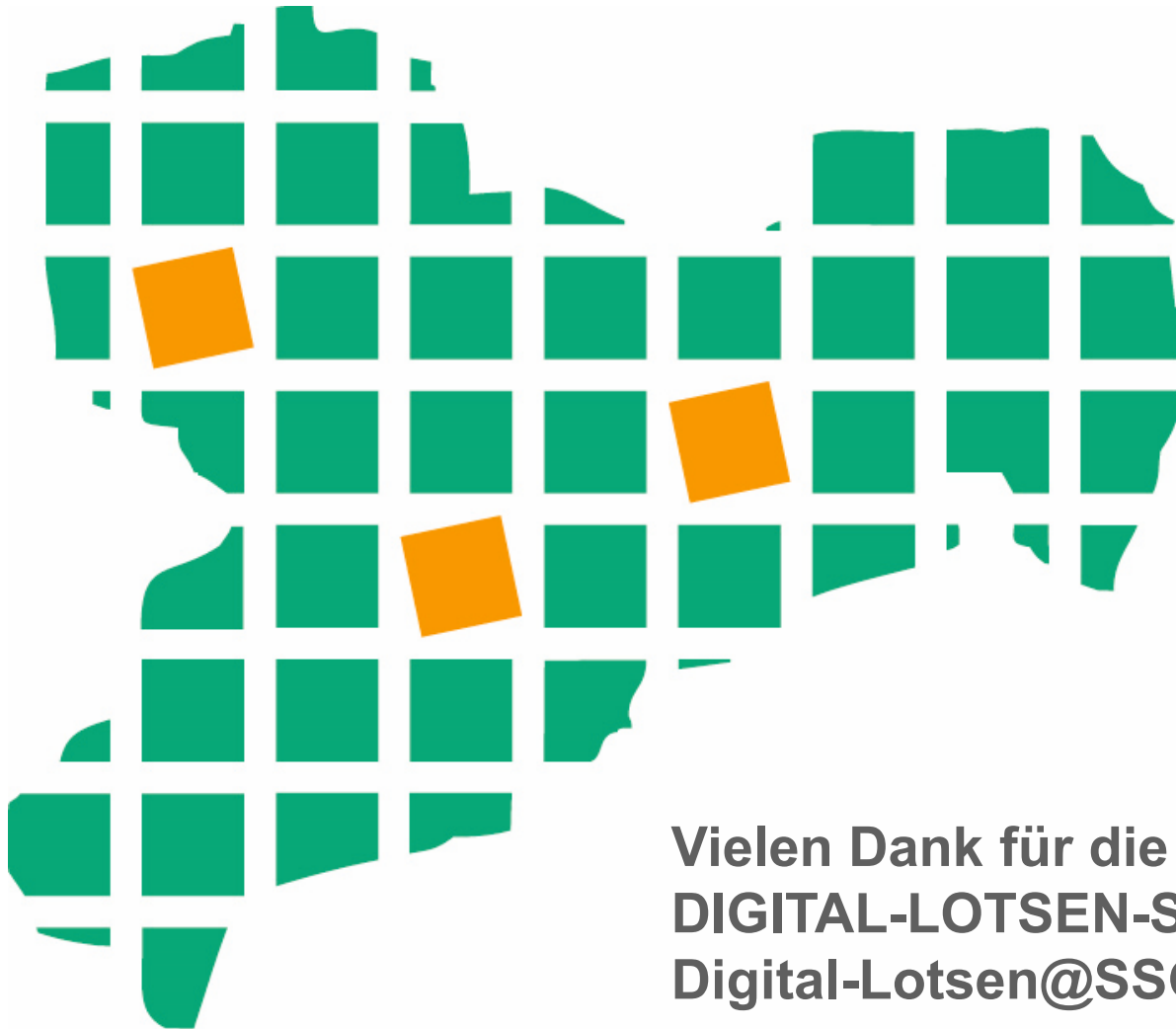
Blaupause - Was ist für Digital und Medienbruchfreiheit nötig?
Und was ist schon da?

Digital-Lotsen-Sachsen. Alle Rechte vorbehalten. Verwendung für Digital-Navigatoren Sachsen freigegeben.



Steht Euch als Poster und in
Conceptboard zur Verfügung.





Vielen Dank für die Aufmerksamkeit!
DIGITAL-LOTSEN-SACHSEN
Digital-Lotsen@SSG-Sachsen.de

Diese Maßnahme wird mitfinanziert durch Steuermittel
auf Grundlage des vom Sächsischen Landtag beschlossenen Haushalts.

