

Projekt: DIGITAL-LOTSEN-SACHSEN

Basis-Befähigung Digital-Navigatoren

Die eigene Digitale Agenda

Diese Maßnahme wird mitfinanziert durch Steuermittel
auf Grundlage des vom Sächsischen Landtag beschlossenen Haushalts.





Was ist eine Digitale Agenda
und warum brauche ich die?

(Präsenztag 1)

Die Digitale Agenda entwickeln
und erarbeiten

(Präsenztag 2)

Der Strategieprozess – Die
Digitale Agenda fortschreiben

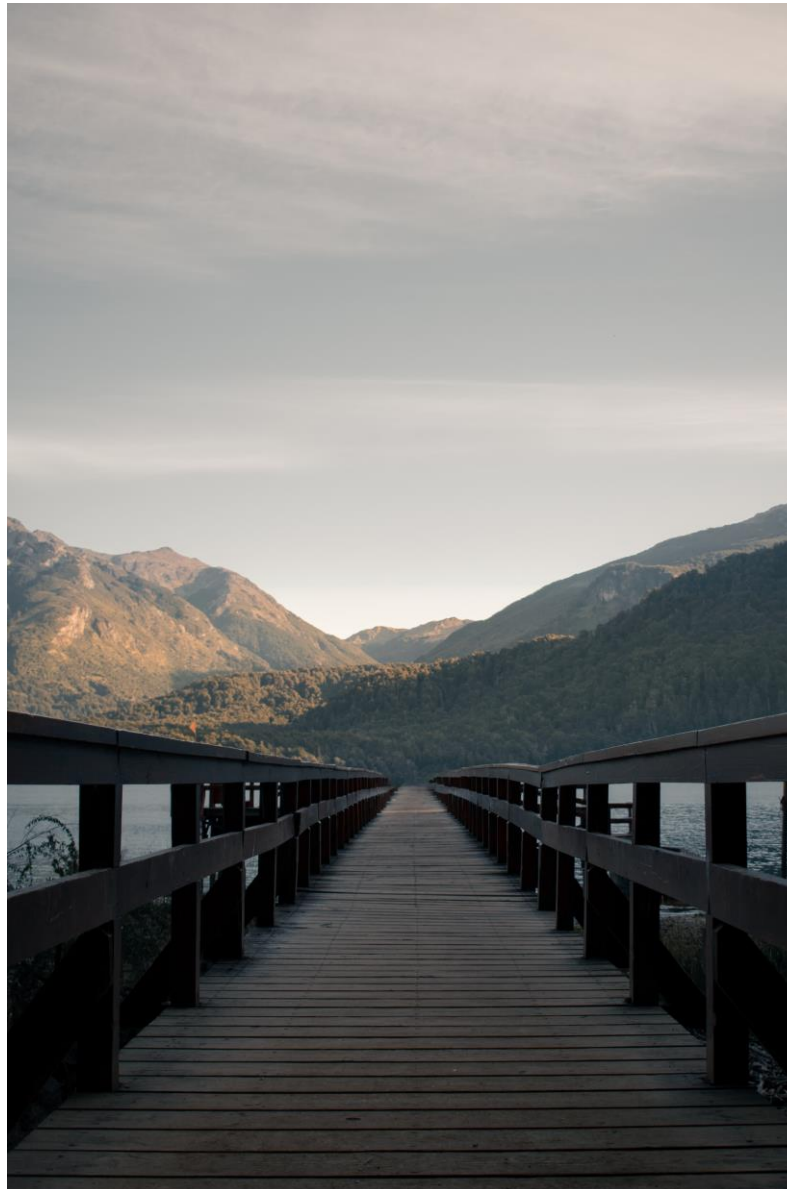
(Präsenztag 3)

Die Agenda erstellen

1 Woche vor Präsenztag
3 „abgeben“



- Was ist die Digitale Agenda?
- Warum brauche ich die?
- Welche Formen gibt es?
- Wie sieht unsere Vorlage aus?



Um an's Ziel zu kommen, braucht es eine Brücke. Eine geeignete Brücke, welche die Anforderungen erfüllt.

Photo by Gaspar Zaldo on Unsplash

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



Anwendungen
Hardware
Datenleitungen
Services

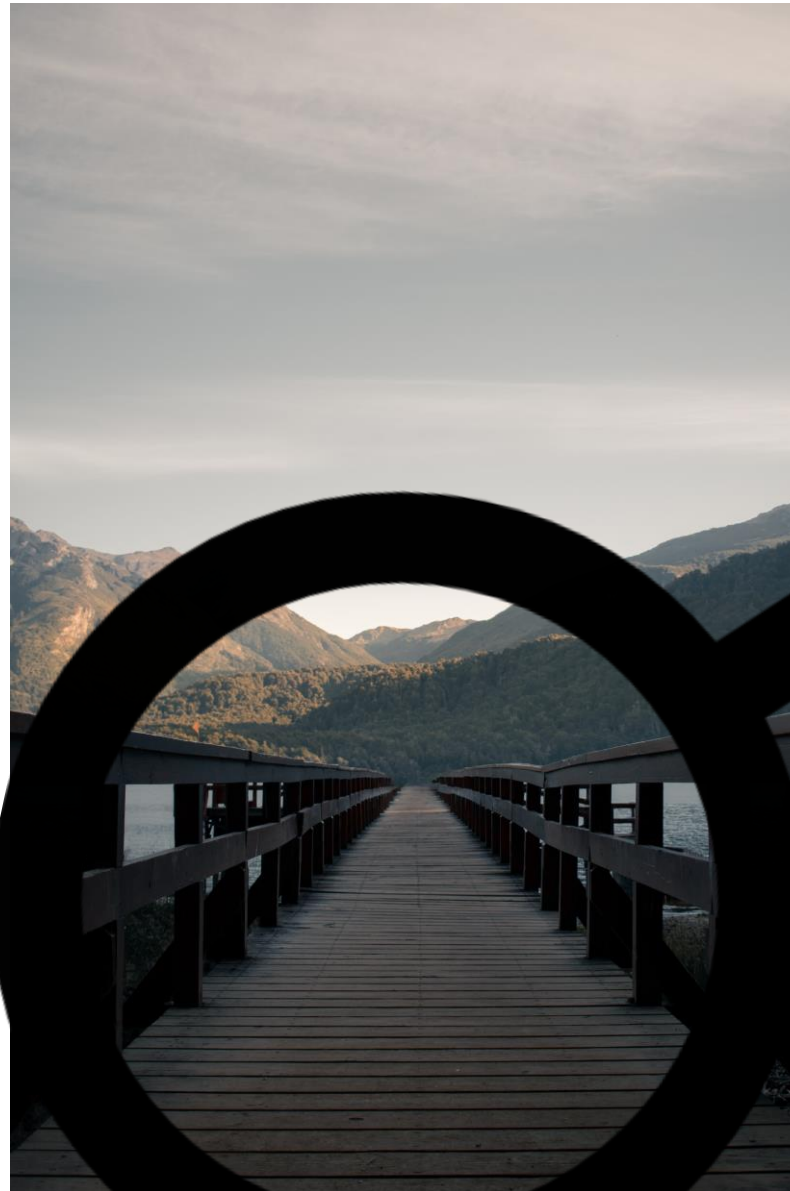
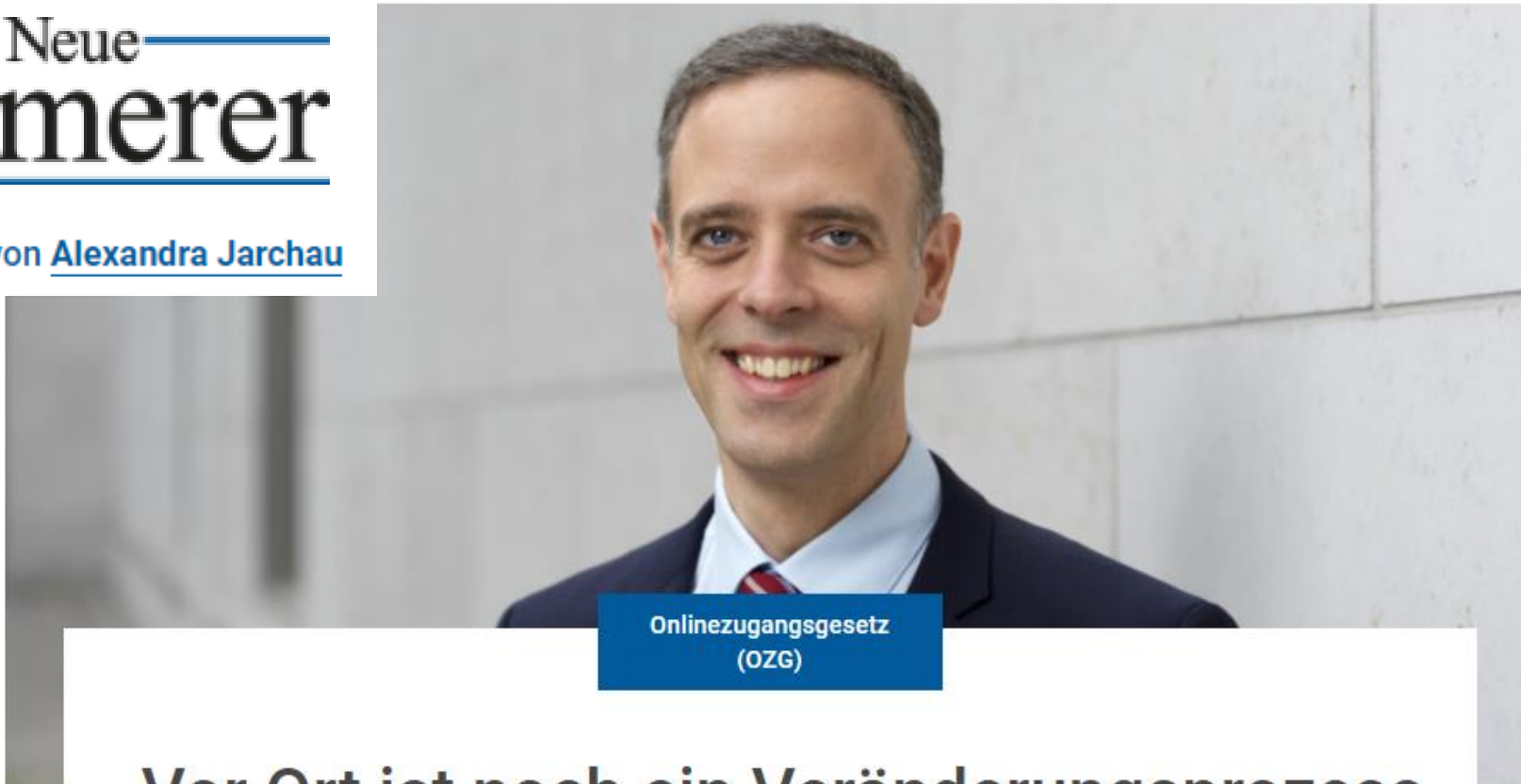


Photo by Gaspar Zaldo on Unsplash

Der Neue Kämmerer

26. Oktober 2021, von [Alexandra Jarchau](#)



Onlinezugangsgesetz
(OZG)

„Vor Ort ist noch ein Veränderungsprozess
notwendig“

Henning Schacht

... „Ich würde mir wünschen, dass die Kommunen die Digitalisierung zur Chefsache machen und jeweils eine eigene digitale Agenda aufsetzen.“



Rechnungshöfe des
Bundes und der Länder

Mindestanforderungen der
Rechnungshöfe des Bundes
und der Länder zum Einsatz
der Informationstechnik

– Leitlinien und gemeinsame Maßstäbe für IT-Prüfungen –

(IT-Mindestanforderungen 2020)

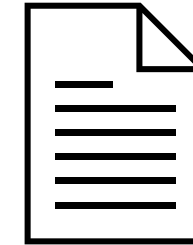
Stand: August 2020

- Abschnitt 3.2 (ab Seite 8): Es soll eine IT-Strategie erstellt werden.



Die Digitale Agenda steht nicht allein.

Verwaltungsstrategie



INSEK
Integriertes Stadt-
entwicklungskonzept

Digitale Agenda

Fokus auf den Einsatz
digitaler Technologien.



Eine Strategie ist ein „genauer Plan für ein Verhalten, der dazu dient ein [...] Ziel zu erreichen, und in dem man alle Faktoren von vornherein einzukalkulieren versucht“.

(Quelle: Wikipedia)



- Langfristiger Plan um dafür zu sorgen, dass das Unternehmen wettbewerbsfähig bleibt.
- Arbeitet heraus, wie dazu digitale Technologien in allen Bereichen des Unternehmens effektiv eingesetzt werden können.
- Enthält neben der digitalen Vision auch konkrete Projekte, um diese zu erreichen. Beschreibt, die wie digitalisiert werden kann.
- Gemeinsame Lösung aller Unternehmensbereiche.

Was heißt das übertragen auf eine öffentliche Verwaltung?



- Langfristiger Plan um dafür zu sorgen, dass das Unternehmen wettbewerbsfähig bleibt.
- Arbeitet heraus, wie dazu digitale Technologien in den Bereichen des Unternehmens effektiv eingesetzt werden können.
- Enthält neben der digitalen Vision auch Maßnahmen und Projekte, um diese zu erreichen. Beschreibt, die wie digitale Vision erreicht werden kann.
- Gemeinsame Lösung aller Unternehmensbereiche.



- Langfristiger Plan um dafür zu sorgen, dass das Unternehmen wettbewerbsfähig bleibt.
- Arbeitet heraus, wie dazu digitale Technologien in den Bereichen des Unternehmens effektiv eingesetzt werden können.
- Enthält neben der digitalen Vision auch Maßnahmen und Projekte, um diese zu erreichen. Beschreibt, die wie digitale Vision erreicht werden kann.
- Gemeinsame Lösung aller Unterr...

Es braucht Ziele! Digitale Technologien sind Werkzeuge. Werkzeuge dienen einem Zweck. Es braucht immer die richtigen Werkzeuge!

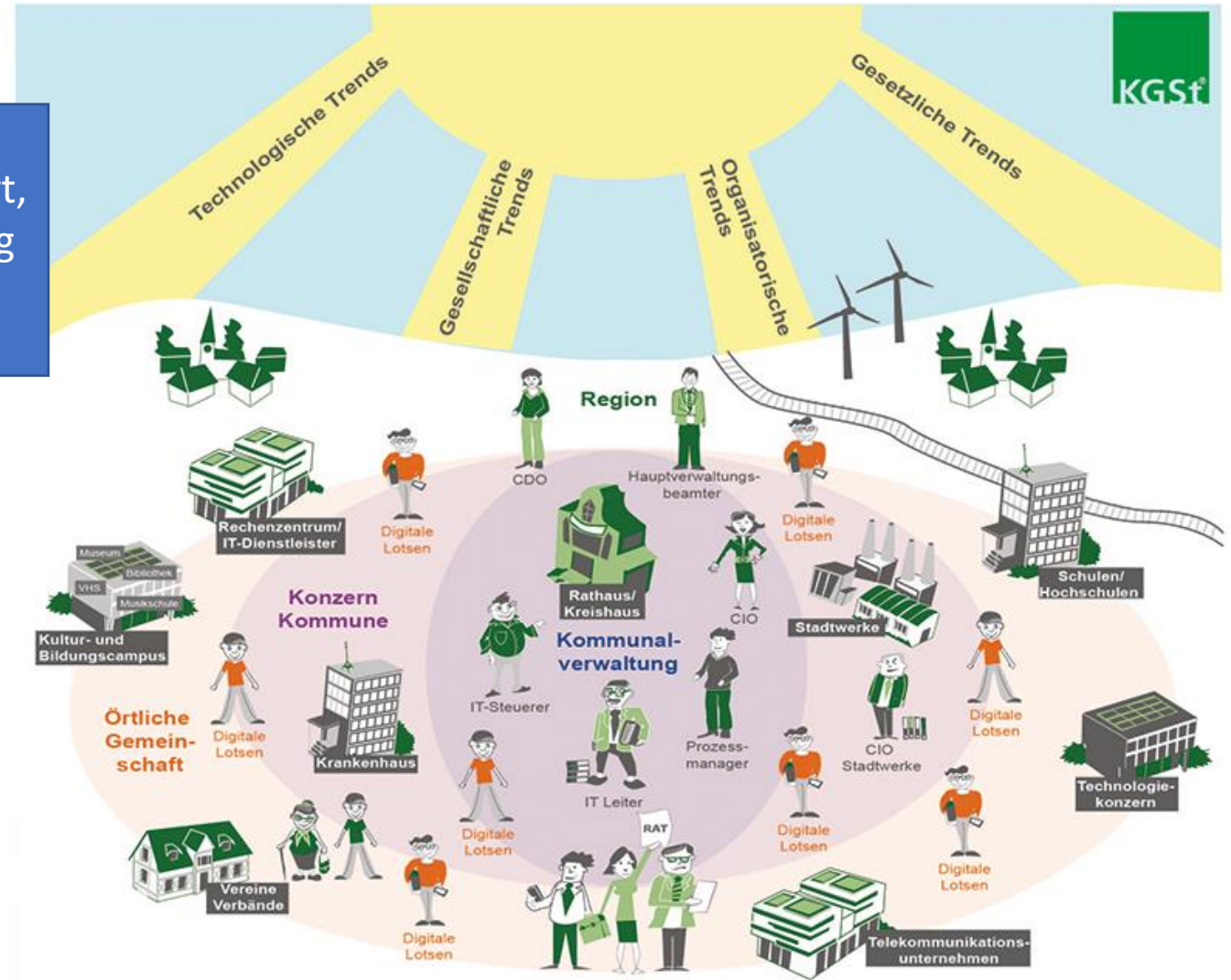


- Langfristiger Plan um dafür zu sorgen, dass das Unternehmen wettbewerbsfähig bleibt.
- Arbeitet heraus, wie dazu digitale Technologien in den Bereichen des Unternehmens effektiv eingesetzt werden können.
- Enthält neben der digitalen Vision auch konkrete Projekte, um diese zu erreichen. Beschreibt, die wie digitalisiert werden kann.
- **Gemeinsame Lösung** aller Unternehmen
Immer das „Big Picture“ im Auge haben! Übergreifend denken!

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



Die Verwaltung arbeitet nicht isoliert, es gibt jede Menge Wechselwirkung zu externen Akteuren



• Langf

• Arbeit
effekt

• Enthält neben der digitalen Vision
erreichen. Beschreibt, die wie dig

• **Gemeinsame Lösung** aller Untern



- Langfristiger Plan um dafür zu sorgen, dass das Unternehmen wettbewerbsfähig bleibt.
- Arbeitet heraus, wie dazu digitale Technologien in den Bereichen des Unternehmens effektiv eingesetzt werden können.
- Enthält neben der digitalen Vision auch Maßnahmen und Projekte, um diese zu erreichen. Beschreibt, die wie digitale Vision erreicht werden kann.
- Gemeinsame Lösung aller Unternehmensbereiche.

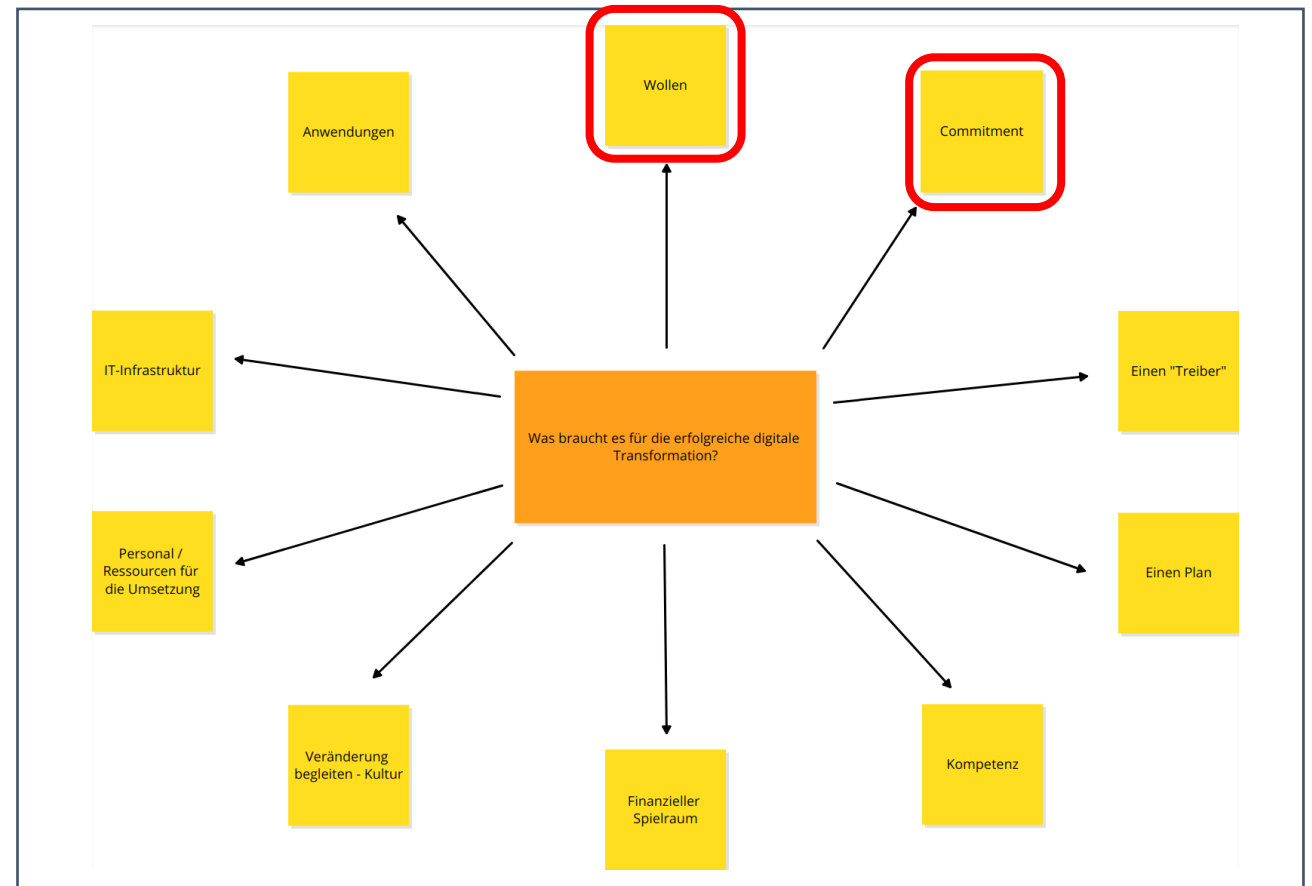
Digitale Agenda = Digitale Strategie



- Ein gemeinsames Verständnis vom Ziel und dem Weg dorthin.
- Ein gemeinsamer Plan, den alle mittragen.
- Ein gemeinsamer Plan, den alle kennen.
- Sicherstellen, dass der Einsatz von digitalen Technologien die Ziele der Verwaltung optimal unterstützt.
- Grundlage für die Haushaltsplanung.

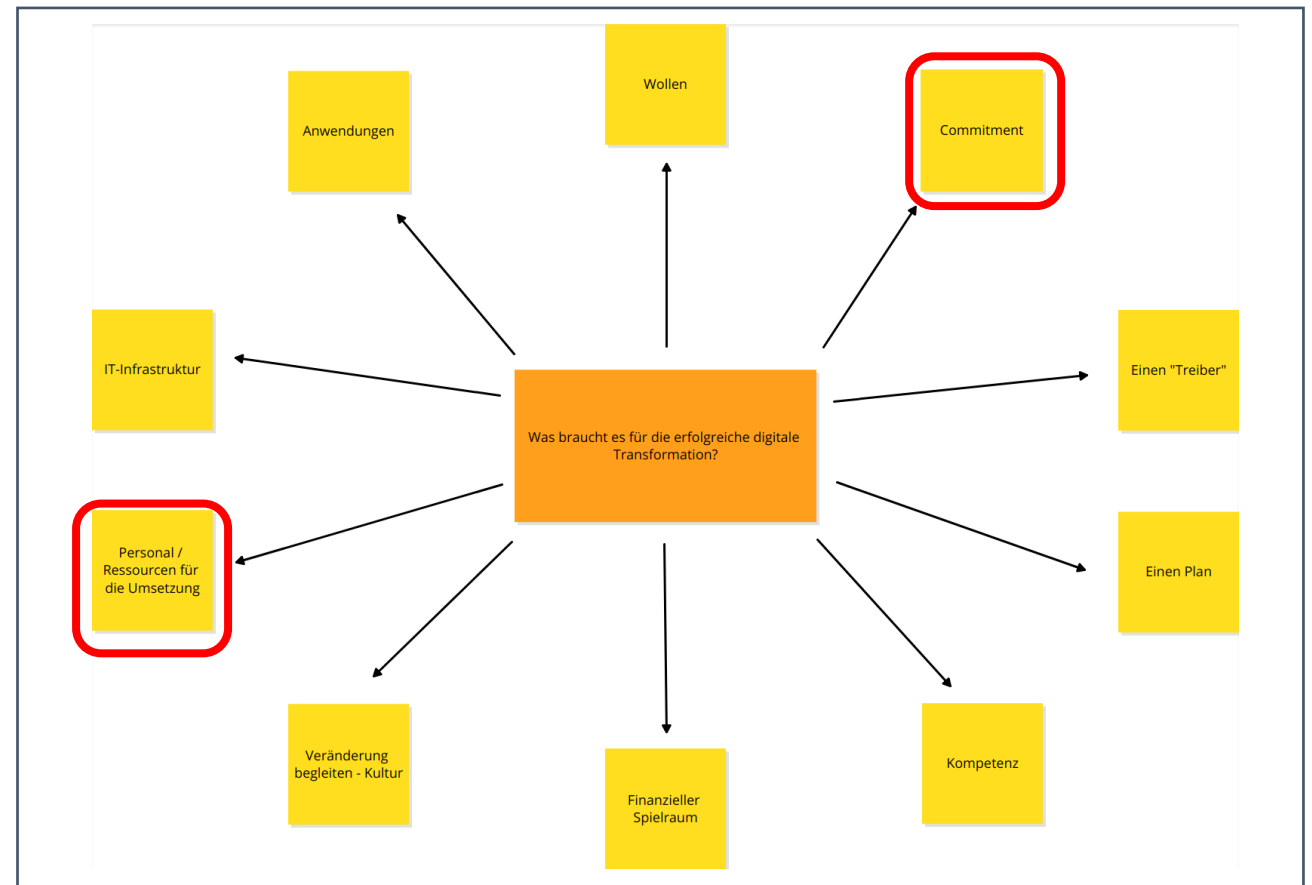


- Ein gemeinsames Verständnis vom Ziel und dem Weg dorthin.
- Ein gemeinsamer Plan, den alle mittragen.



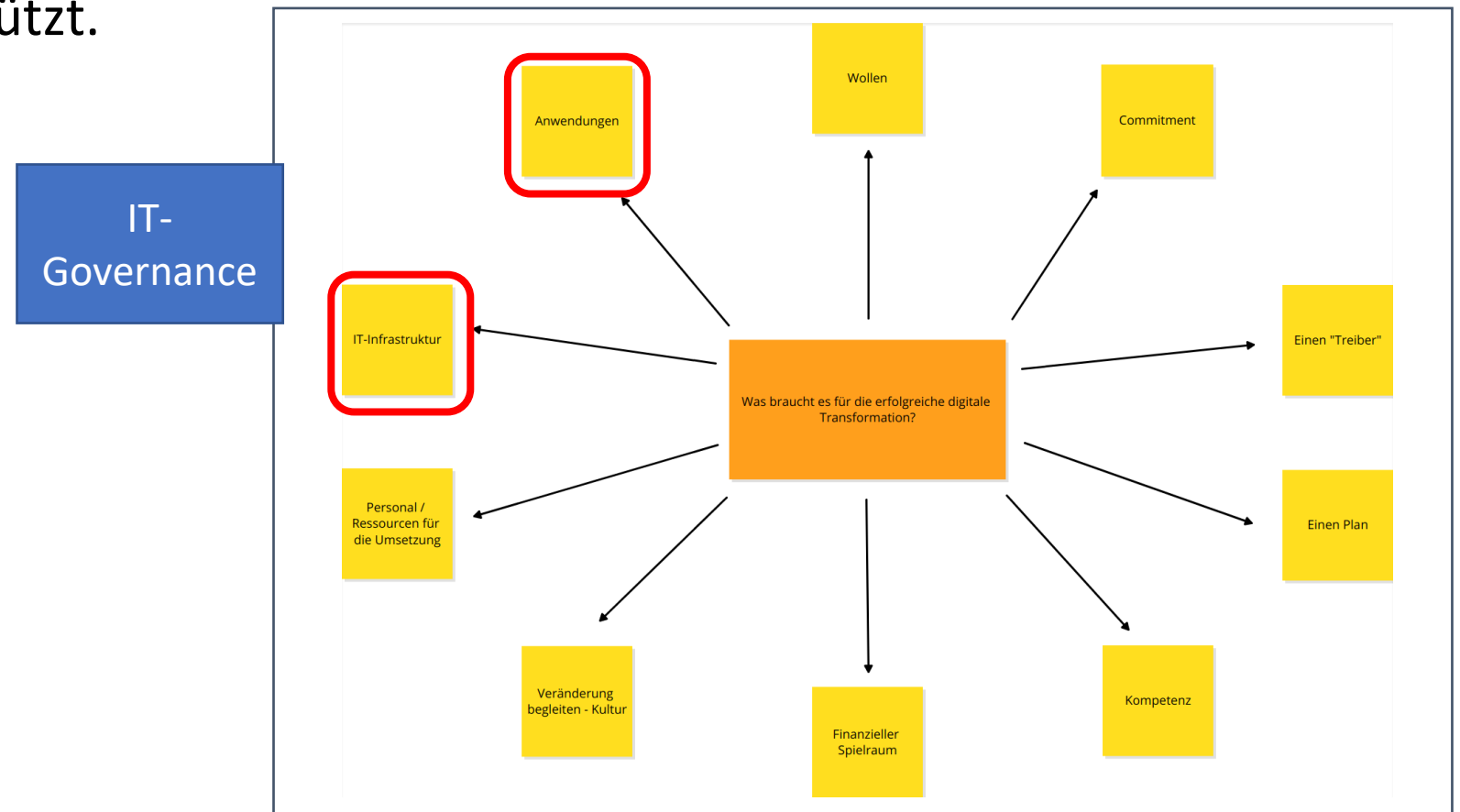


- Ein gemeinsamer Plan, den alle kennen.



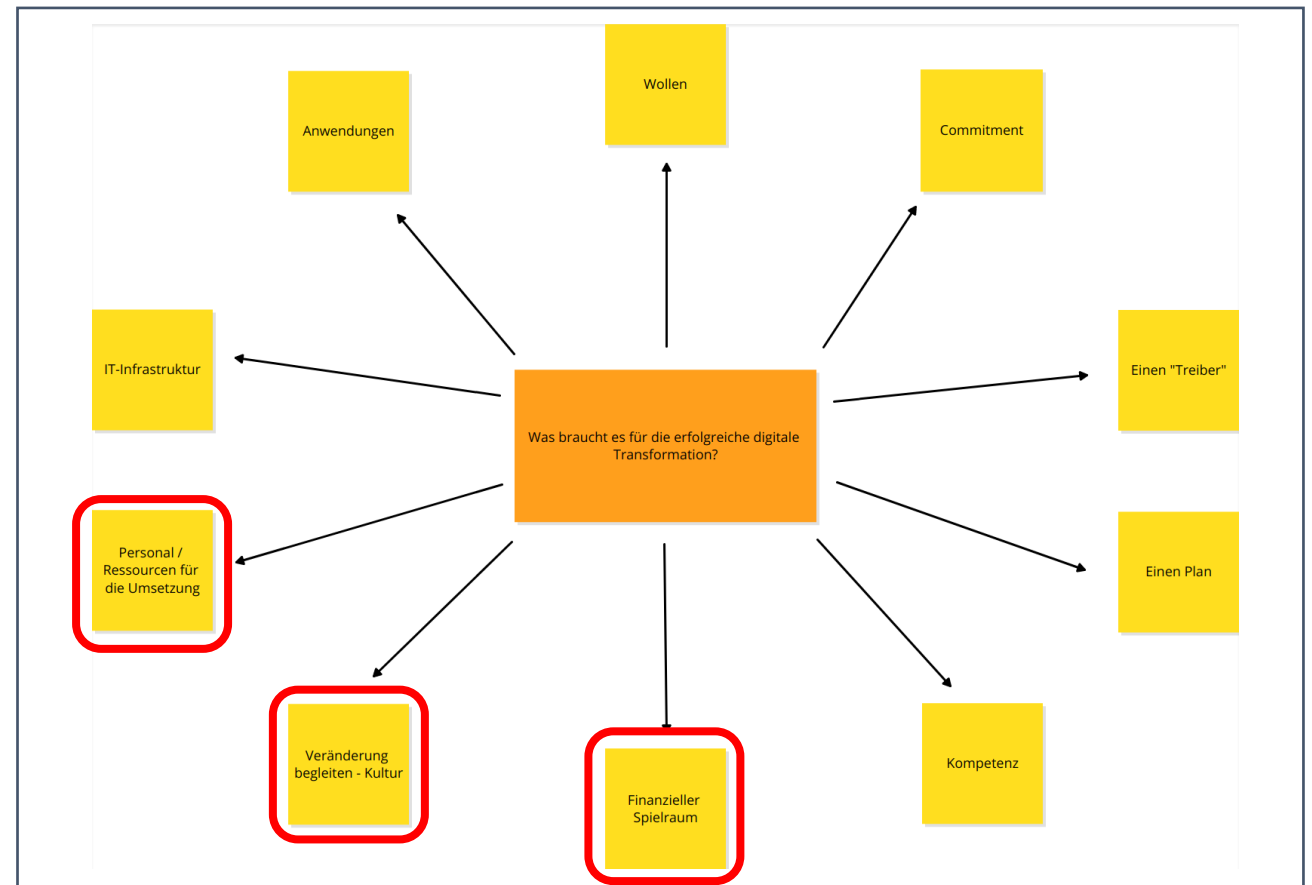


- Sicherstellen, dass der Einsatz von digitalen Technologien die Ziele der Verwaltung optimal unterstützt.





- Grundlage für die Haushaltsplanung.





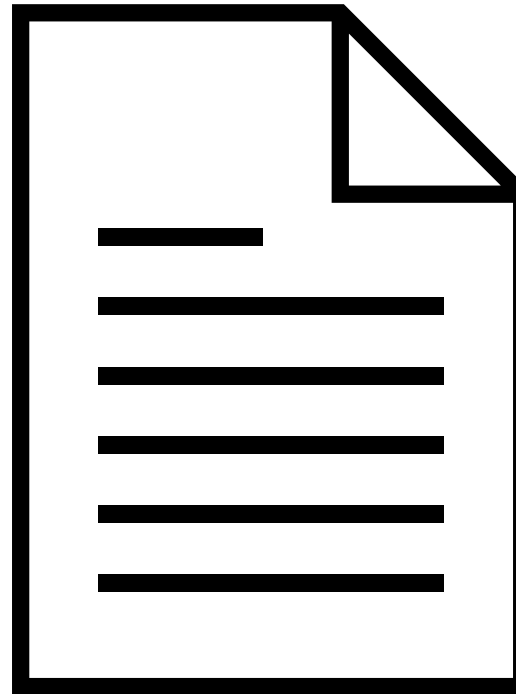
- Ein gemeinsames Verständnis vom Ziel und dem Weg dorthin.
- Ein gemeinsamer Plan, den alle mittragen.
- Ein gemeinsamer Plan, den alle kennen.
- Sicherstellen, dass der Einsatz von digitalen Te
- Grundlage für die Haushaltsplanung.

Die Digitale Agenda ist immer individuell auf die jeweilige Verwaltung zugeschnitten, da jede Verwaltung „einzigartig“ ist.

Trotz Schnittmengen: Jede Verwaltung muss für sich steuern und priorisieren, was wichtig ist, Probleme löst und als nächstes angegangen werden muss.



Die „Gesamt“-Digitale Agenda deckt eigentlich viele Bereiche ab – verwaltungsintern und extern.



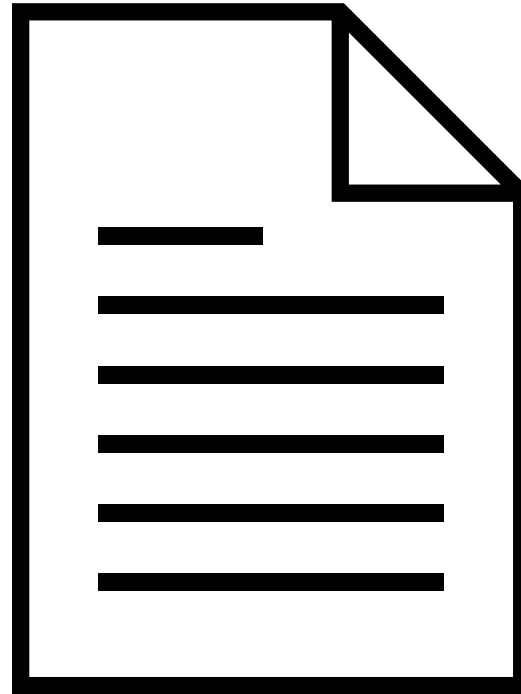
Verwaltung

Digitale Agenda

Smart City / Smart Region



Wir fokussieren uns im Rahmen der Digital-Navigatoren erst einmal auf die Verwaltungsdigitalisierung!



Verwaltung

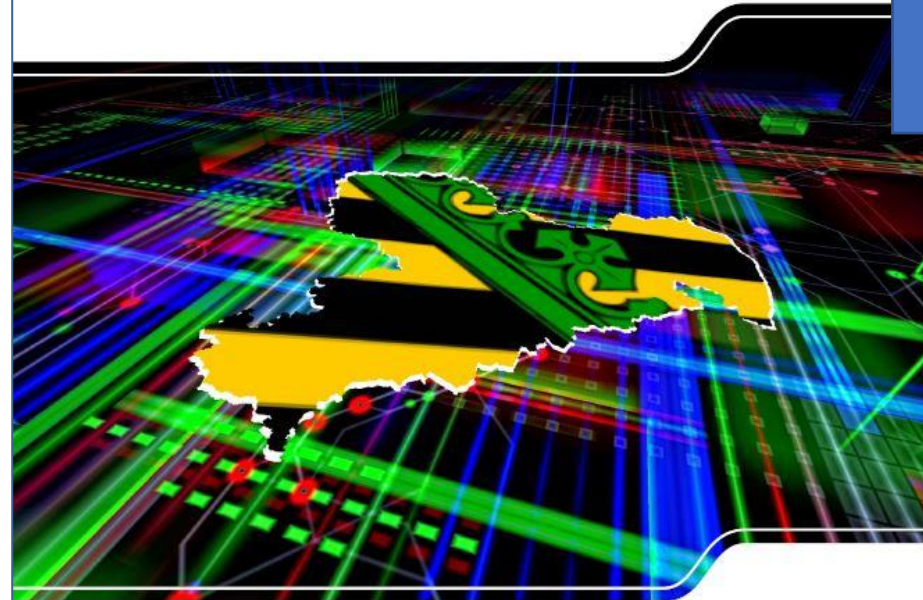
Digitale Agenda

Smart City / Smart Region



Masterplan „Digitale Verwaltung Sachsen“ Überblick

Beispiel für eine Digitale Agenda –
Textform, umfangreich.






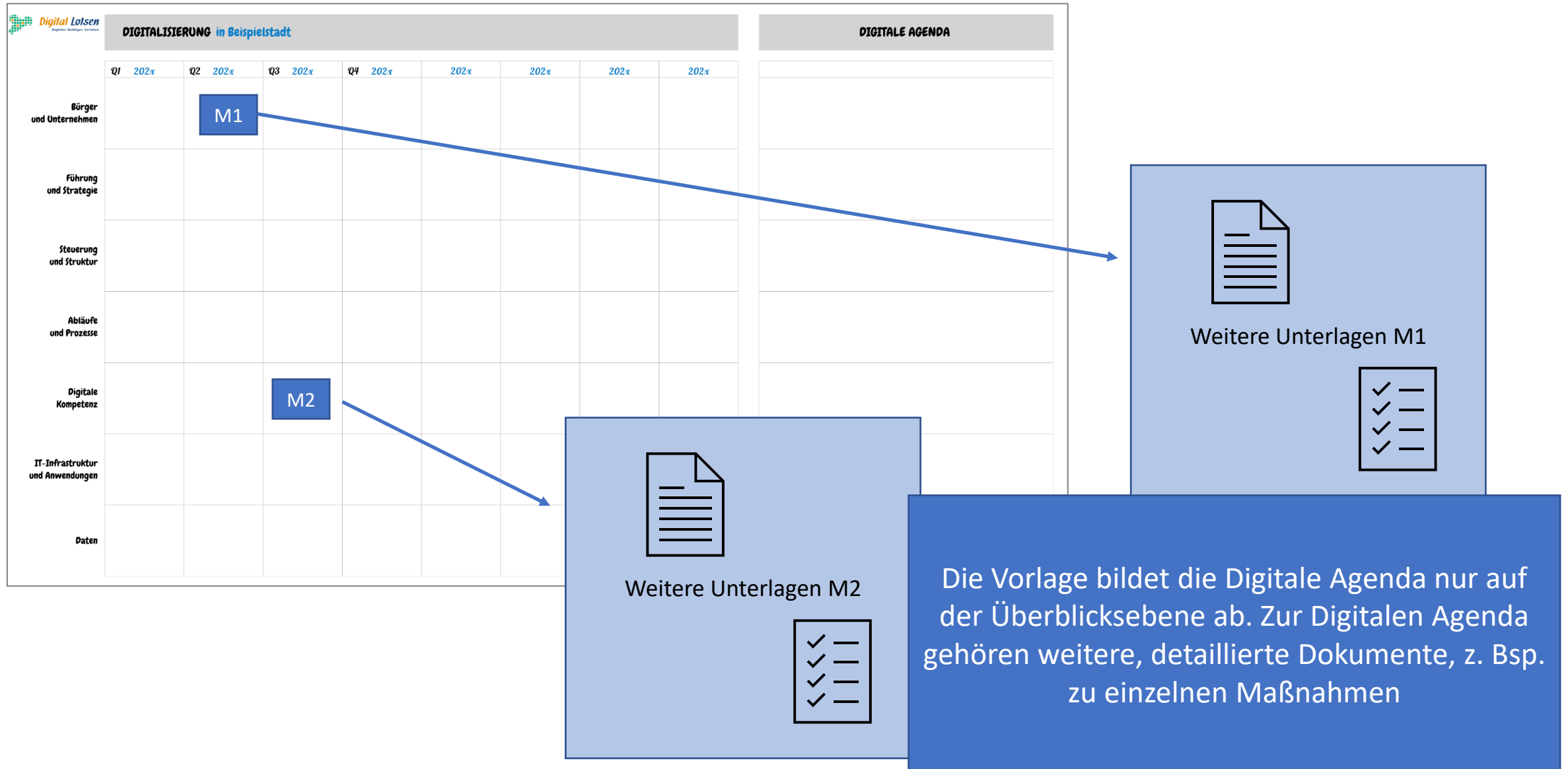
- „Niederschwelliger“ Ansatz.
- Praktisches und einfaches Werkzeug statt Prosa.
- Konzentration auf das wesentliche und nutzenstiftende.
- Individuell wie die sächsischen Städte und Gemeinden.

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



 DIGITALISIERUNG in Beispielstadt										DIGITALE AGENDA	
	Q1 202x	Q2 202x	Q3 202x	Q4 202x	202x	202x	202x	202x	202x		
Bürger und Unternehmen											
Führung und Strategie											
Steuerung und Struktur											
Abläufe und Prozesse											
Digitale Kompetenz											
IT-Infrastruktur und Anwendungen											
Daten											

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



Die Digitale Agenda – Was und Warum?



DIGITALISIERUNG in Beispielstadt

DIGITALE AGENDA

**Bürger
und Unternehmen**

Alle Produkte, Dienstleistungen für
Bürger:innen und Unternehmen. Auch
Kommunikation.

Führung
und Strategie

Steuerung
und Struktur

Abläufe
und Prozesse

Digitale
Kompetenz

IT-Infrastruktur
und Anwendungen

Daten

Q1 202x	Q2 202x	Q3 202x	Q4 202x	202x	202x	202x	202x		
Alle Produkte, Dienstleistungen für Bürger:innen und Unternehmen. Auch Kommunikation.									

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



DIGITALISIERUNG in Beispielstadt										DIGITALE AGENDA	
	Q1 202x	Q2 202x	Q3 202x	Q4 202x	202x	202x	202x	202x	202x		
Bürger und Unternehmen	<p>Strategische Planungen mit Fokus Kundennutzen. Führungskultur, Führungsarbeit. „Unternehmens“kultur. Arbeitsweise.</p>										
Führung und Strategie											
Steuerung und Struktur											
Abläufe und Prozesse											
Digitale Kompetenz											
IT-Infrastruktur und Anwendungen											
Daten											

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



DIGITALISIERUNG in Beispielstadt										DIGITALE AGENDA	
	Q1 202x	Q2 202x	Q3 202x	Q4 202x	202x	202x	202x	202x	202x		
Bürger und Unternehmen											
Führung und Strategie											
Steuerung und Struktur	Aktive Steuerung der Aufgaben und Tätigkeiten in der Verwaltung. Suche nach Verbesserung, lernende Organisation. Aufbau der Verwaltung in geeigneter Art und Weise.										
Abläufe und Prozesse											
Digitale Kompetenz											
IT-Infrastruktur und Anwendungen											
Daten											

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



DIGITALISIERUNG in Beispielstadt										DIGITALE AGENDA	
	Q1 202x	Q2 202x	Q3 202x	Q4 202x	202x	202x	202x	202x	202x		
Bürger und Unternehmen											
Führung und Strategie											
Steuerung und Struktur											
Abläufe und Prozesse	Die Prozesse der Verwaltung und ihre Steuerung. Arbeitsorganisation. Optimierung und Automatisierung.										
Digitale Kompetenz											
IT-Infrastruktur und Anwendungen											
Daten											


Die Digitale Agenda – Was und Warum?



 DIGITALISIERUNG in Beispielstadt										DIGITALE AGENDA			
	Q1 202x	Q2 202x	Q3 202x	Q4 202x	202x	202x	202x	202x					
Bürger und Unternehmen													
Führung und Strategie													
Steuerung und Struktur													
Abläufe und Prozesse													
Digitale Kompetenz	<div style="background-color: #336699; color: white; padding: 10px; text-align: center;"> Kenntnisse und Fähigkeiten der Mitarbeitenden, um die digitalen Technologien effektiv und effizient bei ihren Tätigkeiten einzusetzen. Arbeitswelt 4.0. </div>												
IT-Infrastruktur und Anwendungen													
Daten													

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



 DIGITALISIERUNG in Beispielstadt										DIGITALE AGENDA	
	Q1 202x	Q2 202x	Q3 202x	Q4 202x	202x	202x	202x	202x	202x		
Bürger und Unternehmen											
Führung und Strategie											
Steuerung und Struktur											
Abläufe und Prozesse											
Digitale Kompetenz											
IT-Infrastruktur und Anwendungen	<div style="background-color: #336699; color: white; padding: 10px; text-align: center;"> <p>Die IT-Landschaft als Basis für digitale Prozesse. Fokus auf Hard- und Software. Stabilität, Performance, Sicherheit.</p> <p><i>(Hier finden sich die meisten Punkte aus den IT-Mindestanforderungen Rechnungshöfe)</i></p> </div>										
Daten											

Die Digitale Agenda – Was und Warum?



DIGITALISIERUNG in Beispielstadt										DIGITALE AGENDA			
	Q1 202x	Q2 202x	Q3 202x	Q4 202x	202x	202x	202x	202x					
Bürger und Unternehmen													
Führung und Strategie													
Steuerung und Struktur													
Abläufe und Prozesse													
Digitale Kompetenz													
IT-Infrastruktur und Anwendungen													
Daten													

Daten werden in der Zukunft wichtiger. Deswegen ist es nötig, dafür zu sorgen dass qualitativ gute Daten zur Verfügung stehen. Und es bedarf Richtlinien und Strategien, wie diese zu nutzen sind.



- Wichtig: Die Digitale Agenda ist der eigene Fahrplan für die Digitalisierung. Sie gilt ab jetzt und über die Basisbefähigung hinaus!
- Wir entwickeln diese Agenda gemeinsam:
 - Vision entwickeln und Ziele ableiten, wo wollen wir hin?
 - Schauen, wo wir jetzt stehen und ermitteln was uns fehlt.
 - Maßnahmen entwickeln, priorisieren und Umsetzung planen.
 - Digitale Agenda schreiben und in Kraft setzen.
 - Regelmäßig prüfen ob wir auf dem richtigen Weg sind und ggf. steuernd eingreifen, die Digitale Agenda fortschreiben.



- Strategieprozess – Wie sieht der aus?
- Wie fangen wir an?



- Strategieprozess – Wie sieht der aus?

- Wie fangen wir an?

Bestandsaufnahme

Gespräche mit den Ämtern bzw.
Fachbereichen

Themenfelder Digitale Agenda noch
mal für sich durchgehen und
gewichten.